

働き方の改革を実現するための、仕事の改善のやり方を学ぶ講座

(ワークショップ付きの5日コース)

仕事のやり方を改善することで本当の働き方を改革できる人材育成。

- ① 会社の仕事の全体を可視化し理解する
- ② 会社が管理すべき情報を整理する
- ③ 業務で扱う情報の流れを見える化する
- ④ 個人が管理している Excel データを共有化する
- ⑤ 関係者を巻き込み働き方改革を実行するリーダーを育成する

概要

”働き方改革”は、時短だけでは達成されないことは皆さんよくご承知のことと思います。IT ツールを導入しても、あるいは、気持ちだけが先行しても改革は実現できません。働き方改革のアプローチはいろいろありますが、このコースは、時短やツールの導入だけでは解決できない本当の働き方改革の実現に向けて、仕事のやり方を抜本的に改善する取り組みのやり方を学ぶコースです。(不要な仕事をロボットにさせても意味がありません！)

このコースで身に付けていただくスキルは、特定の業種に特化したものではありませんので、あらゆる業種の方に参考となる内容となっています。現場の事務作業や管理作業の本質は、情報あるいはモノをいかに迅速に必要な人に必要なタイミングで届けるか？ということです。そのことを理解いただければ多くの無駄な仕事が見つかり、仕事の改善ポイントが発見できるということをワークショップを通じて身に付けていただきます。また、単に手法やロジカルな考え方を学ぶだけでは、実践するときに困難にぶつかることがあります。会社の中でスキルを活かすためには、職場の仲間を巻き込んでいくことが必要になります。5日目は、リーダーシップを身に付けるためのコースとなっています。

対象者

- ・ 管理職
- ・ 幹部社員
- ・ 次期幹部社員
- ・ ソフトウェア企業の IT 技術者で、業務分析に携わりたいと希望している方

日程	内容	
第1回 2018年3月27日 (火) 13:00-17:00 場所 日本橋近 辺を予定	会社の事業の全 体像を整理する	自社(あるいは顧客企業)の業務が全体としてどうな されているのか、ということを知っている方は経営者 を除けば案外少ないのが実情です。仕事の改善 は、まず最初に、自社の事業や業務の全体像を把 握するところから行います。何か難しそうですが、そ のための手法はかなり古くから確立されています。 その手法をまなんでいただきます。(コンテキストを 明らかにし、ビジネス・プロセスをモデル化する分野 を学びます。)
第2回 2018年4月中旬 予定 13:00-17:00 場所 日本橋近 辺を予定	業務上の情報を 的確に管理するこ とが会社を強くす る	ビッグデータ、AIと言わずとも、情報を効果的に活 用することの重要性は、30年以上前から常識となっ ています。しかしながら、実現手段が乏しかったがた めに、重要であるとは知りながら情報の整理は後回 しになってきました。現在は、実現手段が多く存在し 始めたこともあり、企業が扱う情報をきちんと整理す ることに取り掛かる企業が増えています。(いわゆる データモデリングの世界ですが、長年スキルを持っ た人材不足が叫ばれてきました)このコースでは、デ ータモデリングの基礎を学ぶことにより、実はデータ モデリングは難しくはないということを知っていただ き、自社の情報整理に生かせるスキルを学んでいただ きます。
第3回 2018年5月予定 13:00-17:00 場所 日本橋近 辺を予定	組織間の情報の 流れはこうすれば 簡素化できる	会社の仕事の多くは情報(あるいはデータ)入手・整 理・分析・理解・配布にかかわっています。生産現場 や物流の現場では、モノと情報を扱いますが、事務 部門の仕事は、ほとんどが情報を扱う仕事です。し かしながら、多くの企業が組織(顧客や取引先も含 めて)をまたがって、どのように情報が流通している かが可視化されていません。実はこの情報流に大き な課題があるのが多くの企業の実態です。組織をま たがる情報流をスッキリさせることで、仕事が大きく 改善されることを学んでいただきます。

<p>第4回 2018年6月前半 予定 13:00-17:00 場所 日本橋近 辺を予定</p>	<p>クラウドツールを使 って商談・売上・ 生産実績情報を 共有しよう</p>	<p>多くの事務作業は Excel で行われています。Excel は大変強力なツールですが、残念なことに、Excel データを他の人と共有するのは意外と難しいところがあります。最近では Excel の操作と同じで、データをクラウドにおけるので社内で共有できる安価なツールが出回っています。そういったツールの一つに CELF というツールがあります。通常、無料利用期間は1か月ですが、この研修では特別に無料で3か月まで利用可能とし、しっかりツールの使い方を学んでいただけるようにしました。</p>
<p>第5回 2018年6月後半 予定 13:00-17:00 場所 日本橋近 辺を予定</p>	<p>改革の実現へ！ 関係者を動かすリ ーダーシップ</p>	<p>働き方改革は、一人では成し遂げることができません。改革によって得られるビジョンを描き、第1回～4回講座で修得した内容を言語化して、関係者の理解と共感を得る必要があります。第5回講座では、働き方改革のキーパーソンとしての準備(自分自身との対話)とスキル修得の機会とし、改革の実現に向けて踏み出します。</p>